

# 中小學校長「影響力治理」跨域賦能計畫

## 從幸福企業到幸福學校

### 一、全盤構想：

未來企業與學校都必須致力 ESG。學校實踐永續，除了「環境保護」，更須著力於「社會共融」，以促進親師生的多元、平等與包容（DEI）；而這有賴創新精實的「學校治理」。

本次賦能活動，特別精選四家「幸福影響力」的經營典範，並刻意橫跨了 K-99 的全齡範圍，希望給校長更多面向的觀察、學習，以及資源的連結。

尤其在 AI 與少子化的雙重衝擊下，傳統「特定時間 × 地點 × 課程」的學校教育架構，正面臨根本性挑戰。未來的學校，不再只是知識傳遞的場域，而是整合社區資源、促進終身學習、引領地方創生的共學平台，更是親師生幸福生活的智造所。

### 二、目的：

- （一）導入跨界異業治理知能
- （二）建構學校跨域治理系統
- （三）發展學校創新經營方案
- （四）促進學校治理轉型提升

### 三、辦理單位：

- （一）指導：教育部國民及學前教育署
- （二）主辦：THE ONE 校長學校
- （三）承辦：臺中市西屯區西屯國民小學
- （四）協辦：5% Design Action 社會設計平台、地球解方
- （四）贊助：財團法人林心正教育基金會

### 四、實施對象：

全國各縣市高中職國中小及實驗學校現任與候用校長。

### 五、辦理時間與地點：

(一) 時間： 2025 年 10 月 08 日 9 時 (三) 至 09 日 (四) 17 時

(二) 地點：臺中四季藝術幼兒園 仁美校 Seasoning 四季走走

臺中市西屯區西屯國民小學、全拓工業股份有限公司

## 六、課程配當：

| 2025 年 10 月 08 日 (星期三) |                                                       |                                |                                                  |
|------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| 時間                     | 課程                                                    | 主持人/講師                         | 地點                                               |
| 0900                   | 臺中高鐵站接駁出發<br>(或自行驅車前往)                                | THE ONE 校長學校                   | 臺中高鐵站                                            |
| 0930-1000              | 報到                                                    | THE ONE 校長學校                   | 臺中四季藝術幼兒園 仁美校<br>Seasoning 四季走走/臺中市北屯區崇德十八路 28 號 |
| 1000-1030              | 永續教科書 開場                                              | THE ONE 校長學校                   |                                                  |
| 1000-1200              | K-99 的幸福學校 分享一<br>四季藝術幼兒園                             | 唐富美 創辦人                        |                                                  |
| 1200-1300              | 午餐 休息                                                 | THE ONE 校長學校                   |                                                  |
| 1300-1500              | K-99 的幸福學校 分享二<br>1. 光田綜合醫院/創新長照<br>2. 弘道老人福利基金會/不老騎士 | 王詩婷 副執行長<br>李若綺 執行長            |                                                  |
| 1500-1520              | 休息與交流                                                 | THE ONE 校長學校                   |                                                  |
| 1520-1620              | 行動與資源需求交流討論                                           | 唐富美 創辦人<br>王詩婷 副執行長<br>李若綺 執行長 | 臺中高鐵站                                            |
| 1630                   | 接駁至葉綠宿旅館 逢甲館<br>及臺中高鐵站                                | THE ONE 校長學校                   |                                                  |
| 1800-2000              | 幸福大飯店<br>~各校幸福治理經驗分享交流                                | THE ONE 校長學校                   |                                                  |
| 2000-0700              | 休息 就寢                                                 | THE ONE 校長學校                   | 夜宿<br>葉綠宿逢甲館/<br>臺中市西屯區西屯路二段 287 號               |
| 2025 年 10 月 09 日 (星期四) |                                                       |                                |                                                  |
| 0940-1000              | 報到                                                    | THE ONE 校長學校                   | 臺中市西屯區西屯國民小學/臺中市西屯區西屯路二段 300 號                   |
| 1000-1200              | 豐田精實管理與幸福學校治理                                         | THE ONE 校長學校<br>李惠銘校長          |                                                  |
| 1200-1330              | 午餐並專車接駁至全拓工業<br>(或自行驅車前往)                             | THE ONE 校長學校                   | 全拓工業股份有限公司/彰化縣花壇鄉中山路二段 769 號                     |
| 1330-1400              | 報到                                                    | THE ONE 校長學校                   |                                                  |
| 1400-1600              | 豐田精實管理與幸福企業治理                                         | 吳崇讓 董事長                        |                                                  |
| 1600-1630              | 深度匯談                                                  | THE ONE 校長學校                   |                                                  |
| 1630                   | 專車接駁至臺中高鐵站                                            | THE ONE 校長學校                   |                                                  |

**七、費用：**免費，並提供兩日日午餐與住宿（飯店無早餐）

**八、課程報名：**

- （一）日期：即日起額滿截止。
- （二）名額：場地有限，僅限 30 名。
- （三）報名連結：<https://forms.gle/QvuH9jgeuHBLqTdFA>

**九、錄取：**

- （一）額滿時，以「永續同行學校」優先。
- （二）錄取公布：公告於 THE ONE 校長學校社群並個別電郵通知。  
如有相關問題請電郵函詢：[aff5956@gmail.com](mailto:aff5956@gmail.com)

**十、後續活動：**

- （一）參加學校可就學校發展實需，選擇任一與會單位跨域連結，共同致力永續教育行動，擴散學校影響力。
- （二）本校每年 2-4 月與 5% Design Action 社會設計平台合辦「永續教科書評選」、6-8 月與雜學校合辦「教育影響力甄選」，歡迎持續深耕，踴躍參加。

**十一、預期效益：**

- （一）賦能校長雙軸轉型治理
- （二）促進公私協力產學共進
- （三）發展學校永續創新教育
- （四）建構韌性包容民主社會

**十二、活動聯絡人：**

- THE ONE 校長學校  
李惠銘（新北市桃子腳國中小退休校長）0952170077 | [aff5956@gmail.com](mailto:aff5956@gmail.com)

不斷增能跨域新知，持續創新學校治理，歡迎加入「THE ONE 校長學校」社群

