

108 學年度教育部國民及學前教育署委請辦理「幼兒園優質管理推動計畫」

北區、中區、南區「幼兒園優質管理專業社群」實施計畫

- 一、依據：教育部國民及學前署民國 108 年 1 月 21 日臺教國署字第 1080001965 號函辦理。
- 二、目的：協助幼兒園主管瞭解「幼兒園優質管理」之內涵，並將其落實於幼兒園之各項管理工作，期以實踐優質管理，提升幼兒園整體品質。
- 三、預期成效：
 - (一) 增進參與社群之幼兒園主管對於「幼兒園優質管理」內涵之充分理解。
 - (二) 促進參與社群之幼兒園主管於其幼兒園實踐優質管理之能力。
 - (三) 強化參與社群之幼兒園主管運用同儕協作方式提升專業之能力。
 - (四) 提升參與社群幼兒園之整體品質。
- 四、辦理單位：
 - (一) 主辦單位：教育部國民及學前教育署。
 - (二) 承辦單位：國立嘉義大學幼兒教育學系、朝陽科技大學師資培育中心。
- 五、辦理期間：民國 108 年 10 月至 109 年 6 月，預計每月辦理一次聚會，共 8 次，每次聚會時間為 3 小時。
- 六、帶領社群師資：
 - (一) 北區：臺北市吉中非營利幼兒園—許明珠園長
 - (二) 中區：國立清華大學幼兒教育學系—趙婉娟講師
 - (三) 南區：樹德科技大學兒童與家庭服務系—張翠娥退休教授
- 七、辦理地點：
 - (一) 北區：臺北市吉中非營利幼兒園(臺北市信義區松隆路 161 號)
 - (二) 中區：國立清華大學南大校區-綜合教學大樓(新竹市東區南大路 521 號)
 - (三) 南區：高雄高鐵站前訓練中心(高雄市左營區重惠街 201 號 1 樓)
- 八、預計參與人數：每區社群成員約 15~20 人，三區共 45~60 人。
- 九、報名時間與聯絡方式：
 - (一) 欲參加社群之教保服務人員請於 108 年 9 月 27 日(五)之前上網報名。網址：<https://forms.gle/4s5Q8B1znjG5gYtR6>，經審查之後，將於 108 年 10 月 2 日(三)以 Email 通知錄取名單。敬請確認 Email 格式及信箱是否能確實收取信件。
 - (二) 關於本社群相關事項之詢問，請於上班時間洽詢專案助理卓翎甄小姐，電子信箱 pqm019@gmail.com。

十、錄取條件（依序篩選）：

- （一）具備參加「幼兒園系統化運作推廣計畫」相關研習、工作坊、社群之經驗為優先。
- （二）擔任幼兒園行政職務者(園長、主任、組長等) 為優先。
- （三）同一幼兒園報名至多僅錄取 2 位成員。
- （四）若皆已符合上述條件，則依報名先後順序進行錄取。

十一、 注意事項

- （一）本社群由教保服務人員自由參加，強調自發性、主動性以及積極性，參加者必須出席所有社群聚會活動（不克出席者需要事先告知）。
- （二）如欲請假者，以兩次為限，無故缺席超過兩次(含兩次)者，將取消社群參與資格。
- （三）本社群將訂定作業，每次社群活動結束後，會給與社群成員相關作業，作為本次社群活動重點回顧、實作、或為下次社群活動討論之預習。社群成員必須繳交作業才予以核發研習時數。
- （四）全程課程參與完畢，將依據每次聚會實際出席簽到狀況，累積計算研習時數。

（接續下頁）

十二、 附件一 課程規劃表

社群名稱		北區「幼兒園優質管理專業社群」	
帶領師資		臺北市吉中非營利幼兒園—許明珠園長	
地點		臺北市吉中非營利幼兒園(臺北市信義區松隆路 161 號)	
人數		20 人	
課程 規 劃	次數	日期	課程內容
	1	108.10.18(五) 18:00-21:00	1. 瞭解成員背景以及對於「幼兒園優質管理」之想法與經驗。 2. 說明每次社群活動討論內容。 3. 建立共識。
	2	108.11.08(五) 18:00-21:00	1. 分析幼兒園現況及可能遭遇之問題。 2. 建立目標(目標管理，包括長、短期目標)。 3. OPDCA 系統化運作及優質管理內涵之回顧。
	3	108.12.06(五) 18:00-21:00	1. 個人領導管理特質與能力分析。 2. 目標達成過程之個人角色認知與定位。
	4	109.02.14(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 園務領導、資源管理面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 園務領導、資源管理面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	5	109.03.13(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 課程教學、評量輔導面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 課程教學、評量輔導面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	6	109.04.10(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 健康安全、家庭社區面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 健康安全、家庭社區面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	7	109.05.15(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 各面向實務工作之整合討論。 2. 各管理策略之綜整討論。
	8	109.06.12(五) 18:00-21:00	1. 社群成果分享。 2. 參與成員落實「幼兒園優質管理」之未來規劃。

社群名稱	中區「幼兒園優質管理專業社群」		
帶領師資	國立清華大學幼兒教育學系—趙婉娟講師		
地點	國立清華大學南大校區-綜合教學大樓(新竹市東區南大路 521 號)		
人數	20 人		
課程 規 劃	次數	日期	課程內容
	1	108.10.18(五) 18:00-21:00	1. 瞭解成員背景以及對於「幼兒園優質管理」之想法與經驗。 2. 說明每次社群活動討論內容。 3. 建立共識。
	2	108.11.01(五) 18:00-21:00	1. 分析幼兒園現況及可能遭遇之問題。 2. 建立目標(目標管理, 包括長、短期目標)。 3. OPDCA 系統化運作及優質管理內涵之回顧。
	3	108.12.06(五) 18:00-21:00	1. 個人領導管理特質與能力分析。 2. 目標達成過程之個人角色認知與定位。
	4	109.02.07(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 園務領導、資源管理面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 園務領導、資源管理面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	5	109.03.06(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 課程教學、評量輔導面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 課程教學、評量輔導面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	6	109.04.10(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 健康安全、家庭社區面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 健康安全、家庭社區面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	7	109.05.08(五) 18:00-21:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 各面向實務工作之整合討論。 2. 各管理策略之綜整討論。
	8	109.06.05(五) 18:00-21:00	1. 社群成果分享。 2. 參與成員落實「幼兒園優質管理」之未來規劃。

社群名稱	南區「幼兒園優質管理專業社群」		
帶領師資	樹德科技大學兒童與家庭服務系—張翠娥教授		
地點	高雄高鐵站前訓練中心(高雄市左營區重惠街 201 號 1 樓)		
人數	20 人		
課程 規 劃	次數	日期	課程內容
	1	108.10.26(六) 09:00-12:00	1. 瞭解成員背景以及對於「幼兒園優質管理」之想法與經驗。 2. 說明每次社群活動討論內容。 3. 建立共識。
	2	108.11.16(六) 09:00-12:00	1. 分析幼兒園現況及可能遭遇之問題。 2. 建立目標(目標管理，包括長、短期目標)。 3. OPDCA 系統化運作及優質管理內涵之回顧。
	3	108.12.14(六) 09:00-12:00	1. 個人領導管理特質與能力分析。 2. 目標達成過程之個人角色認知與定位。
	4	109.01.04(六) 09:00-12:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 園務領導、資源管理面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 園務領導、資源管理面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	5	109.03.07(六) 09:00-12:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 課程教學、評量輔導面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 課程教學、評量輔導面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	6	109.04.11(六) 09:00-12:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 健康安全、家庭社區面向之實務工作討論(工具運用)。 2. 健康安全、家庭社區面向之管理策略實務(多元管理策略之運用)。
	7	109.05.09(六) 09:00-12:00	<u>依據第二次社群活動所訂目標</u> 1. 各面向實務工作之整合討論。 2. 各管理策略之綜整討論。
	8	109.05.30(六) 09:00-12:00	1. 社群成果分享。 2. 參與成員落實「幼兒園優質管理」之未來規劃。